

REALIZAÇÃO:



APOIO:



Diretoria de Inovação e Empreendedorismo

Vice-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Extensão



PPGA



PMPGIL

ORGANIZADORA:

Professora Dra. Dinorá Eliete Floriani

Colaboradora Técnica: Janaina Lorenzi Tomio

PROFESSORES:

Dra. Anete Alberton

Dra. Bianka Cappucci Frisoni

Dra. Cláudia Beatriz Batschauer da Cruz

</

PREFÁCIO

O Programa Embaixadores da Inovação surge como uma iniciativa visionária que une a expertise da Universidade do Vale do Itajaí (Univali) e da La Salle-Ramon Llull University. Este programa foi desenvolvido para capacitar gestores na criação e fortalecimento de ecossistemas de inovação, por meio de uma abordagem teórica e prática que combina conteúdos didáticos, visitas técnicas e imersões em casos reais.

Ao abordar as dimensões essenciais para o desenvolvimento econômico e social — informação, inovação, internacionalização, investimento, talento, tecnologia, território, setores e redes — o programa vai além da formação acadêmica tradicional. Ele promove a criação de projetos transformadores com potencial para elevar o reconhecimento internacional da Região da Foz do Rio Itajaí, consolidando-a como referência global em inovação.

A metodologia aplicada não apenas desenvolve líderes com visão estratégica e experiência prática, mas também

fomenta a implementação de ambientes inovadores que geram impacto significativo para as comunidades e organizações que integram esses ecossistemas.

Este e-book reflete a essência do programa e apresenta os aprendizados, desafios e conquistas de uma jornada de transformação, colaboração e impacto global. Ele serve como uma inspiração para todos que acreditam na força da inovação como motor de mudança para a sociedade e os territórios.

Dr. Josep Miquel Piqué Huerta

Presidente Executivo La Salle Technova Barcelona

APRESENTAÇÃO

O Curso de Aperfeiçoamento - Embaixadores da Inovação é uma iniciativa que envolve instituições de excelência, como a Universidade do Vale do Itajaí (UNIVALI), no Brasil, e a La Salle-Ramon Llull University, de Barcelona, na Espanha. Também integram esse esforço o Centro Regional de Inovação — Elume Park Tecnológico e as prefeituras dos municípios que compõem o Consórcio CIM-AMFRI, reforçando a sinergia entre educação, inovação e gestão pública.

Com foco em capacitar atores públicos do ecossistema regional, o curso desempenha um papel central na promoção da inovação e do empreendedorismo, impulsionando o desenvolvimento sustentável das cidades envolvidas. Ele não apenas prepara os participantes para criar e implementar soluções inovadoras, mas também promove a cooperação entre diversas instituições, fortalecendo o ecossistema regional e gerando benefícios concretos na qualidade de vida e na economia local.

O programa, estruturado em três módulos — dois realizados na UNIVALI e um na La Salle-Ramon Llull University — combina uma formação conceitual internacional com aplicações práticas locais. Essa abordagem permite aos participantes mergulhar nos fundamentos da inovação e aprender a aplicar a forma estratégica em suas realidades regionais.

Ao longo do curso, os participantes desenvolvem planos de inovação voltados para seus municípios, conectando os ecossistemas locais de maneira integrada e fortalecendo parcerias entre universidades, centros de inovação e governos. Essa interação cria uma base sólida para a colaboração e potencializa os resultados positivos na região.

Ao concluir o programa, aqueles que atingem a frequência necessária recebem o título de Embaixadores da Inovação. Com essa formação, estão preparados para atuar estrategicamente na consolidação e sustentabilidade dos

ecossistemas de inovação em suas localidades.

A diversidade de atores envolvidos e a ampla troca de conhecimentos durante o curso garantiram que as soluções desenvolvidas não fossem apenas relevantes, mas também adaptáveis às necessidades específicas do mercado e da sociedade. Mais do que uma qualificação, o curso de aperfeiçoamento é uma ferramenta para apoiar o desenvolvimento e a transformação regional, promovendo um ecossistema empreendedor capaz de redefinir o futuro das cidades participantes.

Este e-book convida você a explorar os detalhes dessa iniciativa transformadora e a descobrir como a inovação pode ser a chave para mudanças positivas e fortalecer comunidades. Boa leitura!”

Profa. Dra. Dinorá Eliete Floriani — Coordenadora

Carlos R. Olsen — Representante La Salle no Brasil



SUMÁRIO

Embaixadores da Inovação: capacitando líderes para transformar regiões.....	09	Participantes.....	32
O curso de pós-graduação.....	12	ODS impactados.....	34
O que o curso oferece.....	14	Programação.....	36
Ao longo do programa, os participantes aprendem.....	18	Syllabus.....	50
O legado do curso.....	20	Conceitos e estratégias de inovação.....	52
Os módulos.....	22	Cluster, ecossistema e aglomeração em inovação.....	53
Atores envolvidos.....	24	Empreendedorismo e inovação.....	54
Municípios envolvidos.....	26	Modelos de negócios.....	55
		Habitats e sistemas de inovação.....	56
		Grau de maturidade: um olhar para a região da AMFRI.....	57

Gestão de projetos.....	58
Metodologias aplicadas à inovação.....	59
Organização, revisão e apresentação do projeto final.....	60
Marco legal e inovação.....	61
Proteção e comercialização da inovação.....	62
Transformação digital.....	63
Inovação em ambientes de restrição, sustentabilidade e ODS.....	64
Inovação e internacionalização.....	65
Revisão dos projetos finais.....	66

Plano de desenvolvimento de inovação local.....	67
Resumos dos projetos finais.....	72
Evento de encerramento: concretizando um legado de Inovação.....	80
Feedback dos atores envolvidos.....	83
Considerações finais.....	89



No mundo em constante transformação, a inovação desponta como um dos principais motores do progresso econômico, social e tecnológico. Na corrida global por competitividade e relevância, empresas e nações enfrentam o desafio de não apenas acompanhar as mudanças, mas prosperar em meio a elas. Nesse cenário, a capacidade de inovação torna-se necessária.

Inovar vai além de criar algo novo; trata-se de transformar ideias em soluções práticas, eficientes e capazes de gerar valor real. Seja no aperfeiçoamento de produtos, serviços, processos ou modelos de negócios, as inovações mais impactantes combinam criatividade com aplicabilidade, gerando mudanças concretas em ambientes onde são renovados e deixando um legado que ultrapassa o simples ato de inventar.

A inovação não acontece isoladamente. Ela é o resultado de uma rede de colaboração entre empresas, universidades, governos e organizações da sociedade civil. É nesse contexto que surgem os ecossistemas de inovação — espaços onde ideias se conectam, talentos se encontram e soluções se tornam realidade.

Esses ecossistemas baseiam-se no compartilhamento de conhecimentos, recursos e habilidades entre os diferentes atores. Universidades e empresas, por exemplo, desempenham papéis complementares no desenvolvimento de novas tecnologias, enquanto os governos têm a missão de criar políticas públicas que favoreçam esse ambiente de cooperação. Essa sinergia é essencial para garantir o sucesso dos projetos inovadores e a sustentabilidade do ecossistema ao longo do tempo.

Para fortalecer essas conexões, é fundamental promover iniciativas como incentivos fiscais, investimentos em infraestrutura e, principalmente, uma cultura que valorize a criatividade e a experimentação. A inovação prospera onde há espaço para ousar, onde o erro é entendido como parte do aprendizado e onde ideias diferentes encontram suporte para florescer. Polos de inovação, parques tecnológicos e incubadoras desempenham um papel vital nesse processo, oferecidos como pontos de encontro e desenvolvimento para novas soluções.

Outro ponto essencial é a qualificação de profissionais. Em um cenário de mudanças constantes, investir no desenvolvimento de habilidades técnicas, liderança e reso-

O CURSO DE APERFEIÇOAMENTO





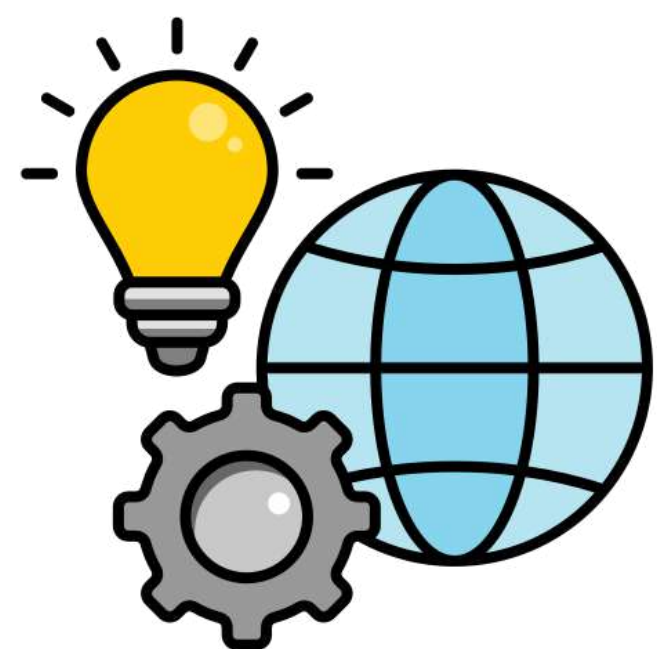
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA: Os participantes estão preparados para liderar projetos inovadores que respondam às necessidades locais e impulsionam o crescimento regional.



TROCA DE CONHECIMENTOS: A interação com instituições e pessoas de diferentes realidades amplia perspectivas, gerando ideias e soluções criativas.



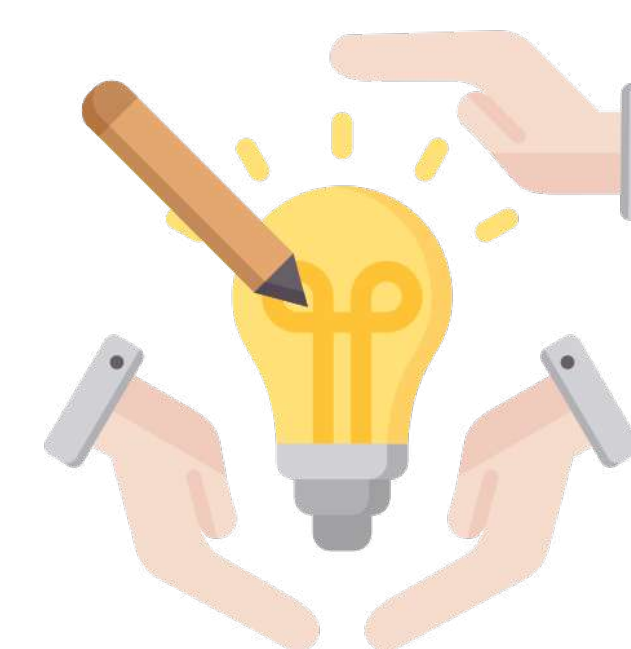
IMPACTO REGIONAL: A formação de líderes comprometidos fortalece os ecossistemas locais, criando um ciclo de desenvolvimento sustentável e inovação.



Entender os pilares e o funcionamento dos ecossistemas de inovação.



Conectar redes de inovação aos desafios e potencialidades locais.



 NOME	 INSTITUIÇÃO
Alexandre da Silva	Prefeitura Municipal de Bombinhas
Aline Cordeiro	Prefeitura Municipal de Ilhota
Ângelo César Gervásio	Prefeitura Municipal de Camboriú
Daniel Seibert da Rocha	Prefeitura Municipal de Navegantes
Deividi Anderson Scalzavara	Prefeitura Municipal de Balneário Camboriú
Edizael Adriana da Rosa	Prefeitura Municipal de Itajaí
Emerson Luís Pereira	Itajaí Participações S.A. - Elume Park
Everton Massahito Futata	Prefeitura Municipal de Itapema
Janaina Lorenzi Tomio	Univali
Jaylon Jander Cordeiro da Silva	Amfri
Jeanete Fagundes	Amfri
João Eduardo Sensi	Prefeitura Municipal de Balneário Piçarras
Lauriana Conceição de Lima Carvalho	Prefeitura Municipal de Bombinhas



ODS 4 - Educação de Qualidade

O projeto fomenta a capacitação de atores públicos e privados por meio de uma educação inovadora, equitativa e alinhada às demandas regionais.



ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Estimula o empreendedorismo e o desenvolvimento econômico sustentável, contribuindo para a geração de empregos e o fortalecimento das economias locais.





MÓDULO I: UNIVALI - BRASIL



MÓDULO	CONTEÚDO	PROFESSOR
Conceitos e Estratégias de Inovação	• Conceitos e elementos de um ambiente de inovação; • Tipos de inovação; • Estratégias de Inovação; • Startups e organizações voltadas para inovação; • Inovação no setor público.	Dr. André Moraes dos Santos
Cluster, Ecosystema e Aglomeração em Inovação	• Elementos de ecossistema e sistemas de inovação (global, nacional, regional e corporativo); • Sistemas de inovação; • N-helix, Sistemas Nacionais de Inovação; • Arranjos locais e redes de inovação; • Estratégias para o desenvolvimento de ecossistemas e redes de inovação.	Dr. João Geraldo Cardoso Campos

MÓDULO

CONTEÚDO

PROFESSOR

Empreendedorismo e
Inovação

- Como os empreendedores “pensam” uma oportunidade;
- Etapas e atividades do processo de empreender um negócio;
- Oportunidades empreendedoras.

**Dr. Gustavo
Behling**

Modelos de
Negócios

- Direcionadores e tipologias e fases para o desenvolvimento de modelos de negócios e startups;
- Open Innovation e relacionamento com startups e atores do ecossistema;
- Corporate Ventures e Corporate Builder;
- Modelos de Investidores (Anjo, Fundos e Estratégias de Captação de Fomento).

MÓDULO	CONTEÚDO	PROFESSOR
Habitats e Sistemas de Inovação	• Aceleradoras; • Centros de Inovação; • Coworkings; • Incubadoras; • Hub de Inovação; • Makerspaces; • Parques; • Pré-Incubadoras; • Living labs.	Dr.André Moraes dos Santos
Grau de Maturidade: Um olhar para a Região da AMFRI	• Identificação e análise dos atores presentes em um ecossistema de inovação; investigação de iniciativas de mapeamento já existentes; formulação de estratégias para a coleta de dados.	Dra.Giovana Bueno
Gestão de Projetos	• Métodos de Gestão Projetos para ambientes de inovação	Dr. Ovídio Felipe Pereira da Silva Júnior

MÓDULO

CONTEÚDO

PROFESSOR

Metodologias
Aplicadas

- Metodologias para a Inovação,
- Design Thinking,
- Conceitos de inovação aberta (open innovation);
- Ferramentas para a construção de modelos de negócios inovadores.

**Dra. Bianka
Cappucci Frisoni**

Organização,
Revisão e
Apresentação do
Projeto Final

- Modelo Projeto para a Gestão do Ecossistema de Inovação da Cidade

Carlos R. Olsen



MÓDULO II: LA SALLE - ESPANHA



MÓDULO	CONTEÚDO	PROFESSOR
Welcome - Conferências	• Presentación de la semana y Ecosistemas de Innovación.	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta
Technova / IOTICAT / XPCAT	• Presentación del Parque de Innovación de La Salle Campus Barcelona (Technova) y IOTICAT. Espacio donde investigadores, alumnos y profesores realizan sus investigaciones e innovaciones. • Conferencia de XPCAT (Red de Parques Científicos y Tecnológicos de Catalunya).	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta
Barcelona Activa y Visita 22@	• Presentación en Barcelona Activa y visita al barrio 22@, distrito de Innovación de Barcelona	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta

MÓDULO	CONTEÚDO	PROFESSOR
DFactory	DFactory hub nacido para la creación de un sistema que impulse la promoción y el desarrollo de la industria 4.0.	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta
Mobile World Capital	Mobile World Capital Barcelona es una iniciativa que impulsa el desarrollo digital de la sociedad y ayuda a mejorar la vida de las personas a nivel global construyendo un futuro más inclusivo, equitativo y sostenible mediante el uso humanista de la tecnología.	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta
Cluster Inovación	A confirmar Cluster	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta

MÓDULO	CONTEÚDO	PROFESSOR
ACCIÓ	El departamento de ACCIÓ de la Generalitat de Catalunya, está especializado en el fomento de la Innovación y la internacionalización empresarial y cuenta con una red de 40 oficinas en todo el mundo	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta
BIOCAT	Biocat es un agente estratégico y catalizador en la construcción, impulso y proyección del ecosistema catalán de ciencias de la vida y de la salud, la llamada BioRegión de Catalunya	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta
Conferències	Proceso de inversión	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta
Conferències	Valoración de empresas	Dr. Josep Miquel Piqué Huerta



MÓDULO III: UNIVALI - BRASIL



MÓDULO	CONTEÚDO	PROFESSOR
Marco Legal e Inovação	• Estrutura legal de inovação dos espaços públicos, privados e instituições de ensino.	Dr. Marcos Vinicius Viana da Silva
Proteção e Comercialização da Inovação	• Formas e mecanismos administrativos de proteção da Propriedade Intelectual (marcas, patentes, segredo industrial, software, desenhos industriais), valorização de inovação mediante proteção e registro, comercialização de inventos e transferência de tecnologia.	Dr. Marcos Vinicius Viana da Silva
Transformação Digital	• Governo digital, • Smart Cities, • Capacidades Digitais, • Agilidade e Transformação Digital, tecnologias da transformação digital, preparando cidadãos para a TD.	Dr. André Moraes dos Santos

MÓDULO	CONTEÚDO	PROFESSOR
Inovação em Ambientes de Restrição, Sustentabilidade e ODS	• Economias Emergentes; • Inovação Frugal; • Inovação Reversa; • Especialização Inteligente Conceitos e perspectivas sobre ODS; • Sustentabilidade; • Responsabilidade Social e Economia circular.	Dr. André Moraes dos Santos e Dra. Anete Alberton
Inovação e Internacionalização	• <i>As Startups e born Globals.</i> • A internacionalização e o apoio do Ecossistema. • A inovação e a internacionalização das empresas. • A atração de Investimento Estrangeiro Direto (IED) na Região.	Dra. Claudia Beatriz Batschauer da Cruz e Dr. Mohamed Amal
Inovação para a Cidade	• Gestão de ecossistemas de inovação aplicados ao contexto urbano, promovendo conexões entre governo, academia, empresas e sociedade civil. Aborda modelos de inovação aberta, hubs tecnológicos, estratégias colaborativas para enfrentar desafios urbanos. Enfatiza ferramentas de gestão, financiamento e políticas públicas que impulsionam soluções sustentáveis e escaláveis para	

EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO

DR. GUSTAVO BEHLING

Empreendedorismo | Cognição e Oportunidades Empreendedoras

A disciplina buscou entender como os empreendedores identificam e desenvolvem oportunidades no mercado. Ela abordou inicialmente o modo como os empreendedores “pensam” as oportunidades, analisando os diferentes *frameworks* e metodologias utilizadas para identificar lacunas no mercado, necessidades não atendidas e tendências emergentes.

Foram abordadas as oportunidades empreendedoras, examinando casos de sucesso e fracasso, fatores críticos de sucesso e as habilidades necessárias para aproveitar oportunidades inovadoras. Foram estudados modelos de negócios disruptivos, a influência da tecnologia e da globalização nas oportunidades emergentes, bem como as estratégias para enfrentar a concorrência e promover a diferenciação no mercado.

Assim, buscou-se entender os conceitos de empreendedorismo e inovação de maneira prática e reflexiva, preparando-se para enfrentar

