



Programa de Pós-Graduação em Administração – PPGA

**MANUAL DE APRESENTAÇÃO DO PROJETO DE QUALIFICAÇÃO
E DA TESE DE DOUTORADO**

Curso de Doutorado em Administração

Itajaí
2025

APRESENTAÇÃO

A elaboração do projeto de qualificação e da tese de doutorado requer uma sistematização de tópicos e conteúdos, organizados de forma lógica e coerente aos propósitos e às normas de produção do trabalho científico. O processo de pesquisa, a formalização de projetos e de seus respectivos resultados, além de atenderem aos requisitos acadêmicos de produção científica, socializam informações e descobertas de uma dada área do conhecimento, acumulando conceitos e indicando caminhos para o desenvolvimento de novos saberes.

O Programa de Pós-Graduação em Administração (PPGA) da Universidade do Vale do Itajaí (UNIVALI) elaborou este material com o objetivo de orientar seus alunos quanto aos aspectos da estrutura e da forma de apresentação do Projeto de Qualificação e da Tese de Doutorado. Vale ressaltar que tais atividades fazem parte da trajetória de formação em pesquisa proposta no Curso de Doutorado de Administração (Quadro 1).

Quadro 1 – Trajetória da Pesquisa no Doutorado em Administração

Prazos para cursar o Doutorado	Mínimo de 24 e máximo de 48 meses. ¹ Este prazo poderá ser prorrogado por até 12 meses desde que aprovado pelo colegiado. A solicitação, justificada pelo aluno, e acompanhada pela aquiescência do orientador, deverá ser encaminhada até o final do 46º mês, a contar da primeira matrícula no curso.
PARA DEFESA DO PROJETO DE TESE - QUALIFICAÇÃO	
Proficiência na segunda língua estrangeira (Considera-se o inglês, obrigatório no ingresso do Curso, porém o aluno deverá escolher um segundo idioma).	Até 30 meses a partir do ingresso no Curso ou até a data de defesa do projeto de tese (qualificação) ² .
Número de créditos cursados em disciplinas	Mínimo de 36 créditos em disciplinas. ³
Solicitação de defesa do projeto de tese – Qualificação	30 dias antes da realização da banca na coordenação do Curso ⁴ .
Encaminhamento da versão digitalizada do projeto de tese para a secretaria do PPGA.	20 dias antes da data de defesa na Secretaria do Curso ⁵ .

¹ Art. 24 do Regulamento Geral dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu, da UNIVALI, 2023.

² Regulamento Específico do PPGA (2023), no Art. 22.

³ Art. 23 do Regulamento Geral dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu, da UNIVALI, 2023.

⁴ Art. 56 do Regulamento Geral dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu, da UNIVALI, 2023.

⁵ Determinação Nº. 006/Colegiado Do PPGA/2010.

Produção científica ⁶	01 (uma) <u>apresentação</u> de trabalho publicado em evento científico (pôster ou comunicação oral). 01 (um) artigo <u>submetido</u> em periódico Qualis CAPES da área não inferior a A3.
PARA A DEFESA DA TESE	
Assistir bancas de defesa final de tese	05 bancas – sendo que dentre essas, 01 banca pode ser assistida em outro curso de Doutorado fora da IES, desde que o programa seja recomendado pela CAPES ⁷ .
Número de encontros no grupo de pesquisa em que estão inseridos.	10 encontros - as presenças na disciplina de Seminário de tese não computam para Grupo de Pesquisa ⁸ .
Solicitação de defesa da tese	Entregar o formulário preenchido, 30 dias antes da realização da banca na Coordenação do Curso. ⁹
Encaminhamento da versão digitalizada da Tese	20 dias antes da data de defesa. ¹⁰
Produção científica ¹¹	01 (um) artigo <u>publicado</u> em periódico Qualis CAPES da área não inferior a A3. 02 (duas) <u>apresentações</u> de trabalho publicado em evento científico (pôster ou comunicação oral).
PARA RETIRADA DO DIPLOMA DE DOUTORADO	
Publicação em periódico ¹²	01 (um) artigo derivado da tese <u>submetido</u> em periódico Qualis da área não inferior a A2.
Depósito da versão final da Tese ¹³	Enviar para o e-mail da Secretaria do PPGA (ppga@univali.br), a versão final em PDF e completa da Tese. Lembramos que o arquivo deverá conter a página de aprovação assinada por todos os membros da banca e o abstract devidamente corrigido pelo Univali Idiomas.

Além das orientações contidas no presente documento, a apresentação dos trabalhos de pesquisa no Curso de Doutorado em Administração deverá seguir as orientações prescritas no manual: *Trabalhos acadêmico-científicos: normas para elaboração*¹⁴, elaborado pela Vice-Reitoria de Graduação e Desenvolvimento

⁶ Regulamento Específico do PPGA (2023), no Apêndice IV.

⁷ Regulamento Específico do PPGA (2023), no Art. 29.

⁸ Regulamento Específico do PPGA (2023), no Art. 29.

⁹ Art. 56 do Regulamento Geral dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu, da UNIVALI, 2023.

¹⁰ Determinação Nº. 006/Colegiado Do PPGA/2010.

¹¹ Regulamento Específico do PPGA (2023), no Apêndice IV.

¹² Regulamento Específico do PPGA (2023), no Apêndice IV.

¹³ Art. 61 do Regulamento Geral dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu, da UNIVALI, 2023.

¹⁴ Disponível em: <https://portal.univali.br/sites/biblioteca/Style%20Library/Univali/Biblioteca/files/livro-digital-para-elaboracao-de-trabalhos-academicos.pdf>

Institucional da UNIVALI (UNIVALI, 2023), cumprindo com as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) ou da American Psychological Association (APA).

Destaca-se que a formalização aqui proposta não pretende ser um elemento limitador do potencial intelectual ou criativo do aluno ou do orientador no que diz respeito à elaboração dos diferentes tipos de projetos. Sua função é auxiliar e delinear um formato de apresentação de trabalhos que permita criar uma identidade própria do PPGA/UNIVALI. No âmbito da produção acadêmica, a clareza, a coerência e a consistência na argumentação, o rigor metodológico, o cuidado na escrita e na apresentação gráfica, além de significarem pré-requisitos para um trabalho de qualidade, são também exigências da comunidade científica que precisam ser consideradas, inclusive porque podem interferir na credibilidade de resultados.

A seguir são descritas as orientações para o projeto de qualificação e da tese de doutorado os quais estarão com o formato PPGA/UNIVALI no *template* que acompanha este documento.

VERSÃO FINAL

A UNIVALI e o Colegiado do PPGA optaram pelo formato digital de todos os documentos, inclusive a dissertação em sua versão final. Devem constar na versão final os seguintes elementos para entrega, via digital, na Secretaria de Pós-Graduação:

- A versão final, no formato deste template, aprovada pelo orientador, pós-banca, do trabalho final.
- Folha de aprovação digitalizada e incorporada a versão final (devidamente assinada por todos os membros da banca).
- Termo de autorização para a publicação eletrônica na Biblioteca Digital da Univali.

OBS.: O abstract deve obrigatoriamente ser revisado e aprovado pela Univali Idiomas (ver procedimentos com a secretaria do PPGA).

1 O PROJETO DE QUALIFICAÇÃO DA TESE E A TESE FINAL

A elaboração do projeto de qualificação da Tese e posteriormente da Tese Final indica que o aluno já se encontra nas fases finais do curso. Para a defesa do Projeto de Qualificação, da Tese Final e, ainda, a retirada do diploma, o aluno deverá ter cumprido as exigências descritas no Quadro 1.

A tese é um trabalho científico exigido nos cursos de pós-graduação em nível de doutorado, cujo objetivo é abordar uma problemática a partir de um trabalho de pesquisa rigoroso e consistente, implementado com base em instrumentos e métodos reconhecidamente válidos pela comunidade científica, que contribua para a construção e a acumulação do conhecimento.

Da mesma forma que os demais trabalhos científicos, a tese tem características de uma reflexão pessoal, autônoma, criativa e rigorosa. Trata-se de um trabalho no qual são comunicados resultados de pesquisa, versando sobre um tema único e delimitado.

A estrutura dos capítulos iniciais da tese é a mesma do projeto de qualificação, com a retirada do cronograma, aprofundamento do quadro teórico conforme delimitado pela banca de qualificação e em acordo com o orientador, acréscimo dos capítulos de apresentação dos resultados da pesquisa e das conclusões do estudo, recomendações, apêndices e/ou anexos.

Por fim, para atender às exigências de apresentação de trabalhos científicos, a tese pode ser estruturada com base no formato da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) ou da American Psychological Association (APA), apresentando os elementos pré-textuais e pós-textuais. Alguns direcionamentos podem ser obtidos no documento de orientação metodológica da UNIVALI¹⁵.

¹⁵ Disponível em: <https://portal.univali.br/sites/biblioteca/Style%20Library/Univali/Biblioteca/files/livro-digital-para-elaboracao-de-trabalhos-academicos.pdf>

2. ESTRUTURA DO PROJETO DE QUALIFICAÇÃO E FINAL DA TESE

2.1 RESUMO

O resumo apresenta em primeiro lugar o problema a ser estudado, seguido dos objetivos. Menciona-se a metodologia que será empregada e os resultados esperados na execução da pesquisa. O espaço utilizado para a digitação é simples, sem abertura de parágrafo e contendo até quinhentas (500) palavras.

Palavras-chave: palavras representativas do conteúdo do trabalho (três a seis palavras-chave ou grupo de palavras-chave separadas por ponto e vírgula).

2.2 INTRODUÇÃO

É a apresentação geral do trabalho, fornecendo uma visão global e uma definição clara, concisa e objetiva do tema a ser estudado. Também são descritos os objetivos e a justificativa. A introdução do projeto de pesquisa pode ser elaborada utilizando-se os seguintes itens:

- a) Contextualização do tema: descrição do estado atual de conhecimento sobre o tema/problema (*estado-da-arte*) e justificativa do seu estudo;
- b) Delimitação do problema: inserção do problema de pesquisa no *estado-da-arte* e no contexto organizacional a ser estudado; formulação da pergunta de pesquisa;
- c) Definição dos objetivos: o objetivo geral é o propósito final da pesquisa; os objetivos específicos detalham o objetivo geral, isto é, descrevem o modo e as etapas sequenciais através das quais ele será alcançado. Os objetivos devem ser redigidos com o verbo no infinitivo e podem constituir subitens.
- d) Ineditismo, relevância e contribuições da pesquisa: busca destacar/justificar a elaboração da tese como única e suas contribuições teóricas e práticas.

Destaca-se que o capítulo introdutório do projeto de qualificação, além de consistente e lógico, precisa demonstrar o aprofundamento, a clareza e o domínio do aluno em relação ao tema a estudar. Ele situa e delimita o problema de pesquisa no âmbito da realidade escolhida. À medida que o aluno contextualiza o tema de pesquisa

e estabelece o limite de abrangência do seu estudo, aproximando-se do seu problema de pesquisa, ele está em processo de delimitação, ou seja, de definição do seu foco de investigação. Isso lhe permitirá elaborar a pergunta de pesquisa que irá nortear todo o processo e a definição da linha teórica e metodológica.

2.3 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

É a discussão das teorias, conceitos, modelos e resultados de pesquisas teórico-empíricas sobre o tema, as quais irão dar sustentação à pesquisa proposta. Neste capítulo podem ser identificadas as concordâncias e discordâncias entre os autores, questões a serem discutidas e lacunas a serem investigadas.

A fundamentação teórica deve ser aprofundada, procurando-se resgatar ao máximo os conhecimentos já construídos sobre o tema. Deve demonstrar a capacidade do aluno de inserir-se na discussão teórica com os autores e pesquisadores do tema – através da análise crítica, da confrontação de ideias, da comparação sistemática entre abordagens, ou da organização original e interdisciplinar de conteúdo.

Nos estudos quantitativos hipotético-dedutivos podem ser estabelecidas hipóteses, as quais devem ser derivadas do estado atual do conhecimento. Isto é, surgem da análise das pesquisas já realizadas sobre o tema/objeto no mesmo contexto ou em contextos distintos. Por meio do relato e da discussão de estudos que corroborem ou não determinada hipótese, o doutorando deve construir suas próprias hipóteses de trabalho.

Para a construção da fundamentação teórica se utilizam diversas fontes de referência, tais como: livros e artigos clássicos, artigos recentes de periódicos científicos qualificados, anais de eventos, teses e dissertações.

2.4 METODOLOGIA

A metodologia abrange a caracterização da pesquisa e os procedimentos para a sua realização, retomando o problema definido na introdução, por meio da apresentação das hipóteses ou perguntas secundárias de pesquisa. A metodologia

do projeto de qualificação deve ser apresentada em corpo de texto único ou sob na forma de tópicos, a critério da orientação:

- a) Delineamento ou *design*: abordagem da pesquisa (qualitativa, quantitativa ou mista); estratégia a ser utilizada (estudo de caso único, estudo de casos múltiplos, história oral, levantamento/*survey*, pesquisa-ação participante, etnografia, teoria fundamentada/*grounded theory*, etc.). Note-se que na maior parte das estratégias cabe dizer ainda se o estudo é exploratório, descritivo, correlacional ou explanatório (causal);
- b) Métodos e técnicas de coleta e análise dos dados: descrição das técnicas de análise do material empírico a serem utilizadas; instrumentos de coleta de dados (descrever e apresentar os instrumentos construídos);
- c) Contexto da pesquisa: população e local onde será realizada. Caso o pesquisador pretenda utilizar amostra, deverá descrever a técnica de amostragem;
- d) Características específicas da aplicação do método na pesquisa realizada.

Importante. Os procedimentos metodológicos irão variar segundo a natureza do objeto e os objetivos da pesquisa. Entretanto, todas as escolhas do aluno devem estar fundamentadas em autores. O método deve ser descrito e discutido de forma detalhada e mostrar a coerência epistemológica entre as escolhas paradigmáticas, metodológicas e técnicas, fundamentar essa discussão em autores e buscar a aproximação necessária entre os procedimentos e o objeto de estudo. Cabe lembrar que as escolhas metodológicas não são escolhas livres e aleatórias do pesquisador, pois apresentam uma profunda ligação com o problema de pesquisa e com o paradigma científico.

2.5 CRONOGRAMA FÍSICO

Este item consta apenas no Projeto de Qualificação da Tese e deve ser retirado quando da Tese final.

É a descrição cronológica das etapas a serem cumpridas para o desenvolvimento da pesquisa. É importante que conste de forma clara no documento

da qualificação, para mostrar a exequibilidade do trabalho dentro do prazo estabelecido e considerando todas as etapas necessárias.

Quadro 2 - Exemplo fictício do cronograma da pesquisa

ANO	ANO 1				ANO 2				ANO 3			
TRIMESTRE	1º TRIM	2º TRIM	3º TRIM	4º TRIM	1º TRIM	2º TRIM	3º TRIM	4º TRIM	1º TRIM	2º TRIM	3º TRIM	4º TRIM
ETAPA												
Qualificação												
Coleta de Dados												
Tratamento e Análise dos Dados												
Redação da Tese												
Revisão Final e Formatação												
Defesa da Tese												

2.6. RESULTADOS DA PESQUISA

Este item consta apenas na Tese final.

Os resultados devem ser analisados à luz da teoria, ou seja, comparando com outros estudos realizados e tendo em vista os objetivos propostos no início do estudo e, se for o caso, submetendo a prova às hipóteses traçadas. Em geral, o uso de tabelas, figuras ou esquemas ajudam na compreensão e melhor visualização dos resultados e das análises.

2.7. CONCLUSÕES

Este item consta apenas na Tese final.

Nas conclusões do estudo deve-se fazer o resgate dos objetivos, da questão de pesquisa e dos principais resultados do trabalho. Do mesmo modo, o que se alcançou com a pesquisa e qual a sua relevância, as vantagens e aplicações dos resultados ou assinalar as propostas que surgiram do estudo. Devem ser enfatizadas as contribuições teóricas e metodológicas; as contribuições aplicadas para gestão e para a sociedade. É importante acrescentar as limitações do trabalho, que muitas vezes podem estar relacionadas com a possibilidade de novos estudos. Também se devem sugerir pesquisas futuras, desmembradas da que está sendo apresentada. As conclusões, limitações e sugestões podem ser itens do capítulo denominado considerações finais.

2.8 REFERÊNCIAS

Listagem de todas as obras e documentos referenciados no Projeto, apresentados de acordo com as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) e as referências descritas no manual: *Trabalhos acadêmico-científicos: normas para elaboração da UNIVALI*¹⁶ ou da American Psychological Association (APA).

¹⁶ <https://portal.univali.br/sites/biblioteca/Style%20Library/Univali/Biblioteca/files/livro-digital-para-elaboracao-de-trabalhos-academicos.pdf>

3 FORMATOS DO PROJETO DE QUALIFICAÇÃO E DA TESE¹⁷

O Projeto de Qualificação e a tese Final seguem as dimensões e formatação gerais indicados a seguir.

- a) Margens: esquerda e superior, 3 cm; direita e inferior, 2 cm;
- b) Espaçamento: 1,5 cm entre linhas; títulos das seções separados do texto anterior e posterior por um espaço de 1,5 cm (ou 12 pt antes e 12 pt depois);
- c) Fonte: Times New Roman ou Arial, tamanho 12 para o texto, reduzindo-se para 10 nas citações longas com mais de três linhas e recuo, notas de rodapé, interior das ilustrações, quadros e tabelas, e legendas.

Na sequência se disponibiliza o formato da capa da Tese, que pode ser escrita com letra Arial ou Times New Roman.

A sequência de formatação do projeto de qualificação assim como da tese final, pode ser encontrada no *template* disponibilizado pelo programa.

O *template* apresentado é apenas um formato geral, que pode sofrer alterações em títulos e subtítulos conforme a característica de cada pesquisa.

¹⁷ A formatação/apresentação de trabalhos acadêmicos, incluindo os projetos de pesquisa, deverá seguir as orientações do documento *Trabalhos acadêmico-científicos: normas para elaboração*. Disponível em: <https://portal.univali.br/sites/biblioteca/Style%20Library/Univali/Biblioteca/files/livro-digital-para-elaboracao-de-trabalhos-academicos.pdf>

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO
CURSO DE DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO

3 cm

2 cm

NOME DO ALUNO

TÍTULO DA TESE

TESE DE DOUTORADO

ITAJAÍ – SC

ANO

4 REFERÊNCIAS DO MANUAL

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ. Programa de Pós-Graduação em Administração. **Regulamento Específico**. Itajaí: 2023.

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ. Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação, Extensão e Cultura ProPPEC. **Regimento dos Programas Acadêmicos de Pós-Graduação *Stricto Sensu*, da UNIVALI**. Itajaí: 2023.

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ. Vice-Reitoria de Graduação e Desenvolvimento Institucional. **Trabalhos acadêmico-científicos: normas para elaboração**. Itajaí: UNIVALI, 2023. Disponível em: <<https://portal.univali.br/sites/biblioteca/Style%20Library/Univali/Biblioteca/files/livro-digital-para-elaboracao-de-trabalhos-academicos.pdf>>. Acesso em: 05 SET. 2025.

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ. Programa de Pós-Graduação em Administração. **DETERMINAÇÃO Nº. 006/COLEGIADO DO PPGA/2010**. Biguaçu, 2010.